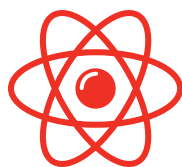


# Segment Surface Solutions



## Ein globaler Technologieführer für Oberflächenlösungen entsteht

Durch die Akquisition von Metco und die Zusammenführung mit Oerlikon Balzers zum neuen Segment Surface Solutions schafft Oerlikon einen weltweiten Technologieführer für Oberflächenlösungen. Die beiden Marken Oerlikon Balzers und Oerlikon Metco ergänzen sich ideal bezüglich ihres Produktangebots, ihrer technologischen Kompetenzen und der adressierten Marktsegmente – und dies hinsichtlich der Industrie wie auch geografisch. Den Kunden steht damit eine einzigartige Palette an Produkten und Dienstleistungen für Oberflächenbehandlung, Dünnschichttechnologie, thermisches Spritzen, spezialisierten Bearbeitungsservices und Komponenten sowie eine globale Infrastruktur mit mehr als 145 Standorten in 35 Ländern zur Verfügung. 2 500 Mitarbeitende sind durch die Übernahme neu zum Oerlikon Konzern gestossen. 2014 war das Segment Surface Solutions mit über 6 000 Mitarbeitenden und einem Umsatz von CHF 973 Mio. (Metco konsolidiert für sieben Monate) das zweitgrösste Segment im Konzern. 2015 wird es das grösste sein.



Die Lancierung von drei neuen Verschleisschutz-Schichten der revolutionären BALIQ™-Familie sowie der ePD™-Technologie zur umweltfreundlichen Metallisierung von Kunststoffteilen unterstreichen die Innovationskraft von Balzers und markiert die jüngsten technologischen Meilensteine.

Mit der Eröffnung eines neuen Beschichtungszentrums in Österreich, dem Ausbau mehrerer bestehender Standorte sowie der Lancierung von Nachschleifservices an vier weiteren Zentren wurde die regionale Expansion vorangetrieben und die Kundennähe weiter gestärkt.

Der Gewinn eines Grossauftrags zur Lieferung von LEAP (Leading Edge Aviation Propulsion)-Triebwerkkomponenten für die Luftfahrtindustrie untermauert die führende Stellung von Metco in diesem wichtigen Wachstumsmarkt. Der Auftrag wird insgesamt über zehn Jahre laufen.

## Kennzahlen

in CHF Mio.	2014	2013	Δ%
Bestellungseingang	965	510	89,2%
Bestellungsbestand	79	–	–
<b>Umsatz (mit Dritten)</b>	<b>973</b>	<b>510</b>	<b>90,8%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>183</b>	<b>149</b>	<b>22,8%</b>
– in % des Umsatzes	18,8%	29,2%	–
<b>EBIT</b>	<b>98</b>	<b>105</b>	<b>-6,7%</b>
– in % des Umsatzes	10,0%	20,5%	–
Forschungs- und Entwicklungsaufwand	56	34	64,7%

## Best-in-Class

Sandvik Machining Solutions: 20,0% operative Marge (2014).

## Profil

Das Segment Surface Solutions mit den Marken Oerlikon Balzers und Oerlikon Metco ist ein globaler Technologieführer für innovative Oberflächenlösungen. Die Beschichtungen von Oerlikon Balzers sind extrem dünn, zeichnen sich durch maximale Härte aus und tragen dazu bei, Reibung und Verschleiss zu reduzieren. Damit lassen sich etwa die Oberflächeneigenschaften von Präzisionsbauteilen und Werkzeugen verbessern und deren Lebensdauer verlängern. Ein Kerngeschäft von Oerlikon Balzers bildet der Beschichtungsservice in eigenen Zentren. Oerlikon Metco bietet eine Vielfalt an Oberflächentechnologien, Beschichtungsanlagen, -werkstoffen und -services sowie spezialisierte Bearbeitungsservices und Komponenten an. Die innovativen Oberflächenlösungen beider Marken erhöhen die Effizienz und Zuverlässigkeit von Bauteilen und Produkten. Um den Kunden einen optimalen Service bieten zu können, betreibt Surface Solutions ein dichtes Netz von über 145 Standorten – davon mehr als 140 Beschichtungs- und Servicezentren – in 35 Ländern mit insgesamt über 6000 Mitarbeitenden. 2014 wurde das Netz um einen weiteren Standort in Österreich ausgebaut, und an diversen Standorten wurden Angebot und Kapazitäten erweitert, um die steigende Nachfrage der Kunden zu erfüllen und die bestehenden Services zu erweitern.

## Märkte

Durch die Übernahme von Metco hat das Segment Surface Solutions das adressierbare Marktpotenzial auf über CHF 9 Mrd. vergrößert. In den vom Segment bearbeiteten Märkten Luftfahrt, Energieerzeugung, Öl und Gas, Automobil sowie Metall- und Kunststoffverarbeitung dürfte sich das Wachstum im Bereich von 4 % bis 6 % bewegen. Dank seines einzigartigen Technologieportfolios und Dienstleistungsangebots besitzt das Segment Surface Solutions das Potenzial, dieses Wachstum zu übertreffen. Das Segment verfügt über Standorte in allen wichtigen Märkten in Europa, Nord- und Südamerika, Asien sowie Australien.

## Geschäftsgang

Das Segment Surface Solutions kann 2014 auf ein erfolgreiches Geschäftsjahr zurückblicken. Der Umsatz stieg um 90,8 % auf CHF 973 Mio. (2013: CHF 510 Mio.). Der Bestellungseingang lag bei CHF 965 Mio. (2013: CHF 510 Mio.). Der deutliche Zuwachs ist in erster Linie auf die Akquisition von Metco zurückzuführen (Metco konsolidiert für sieben Monate). Ergänzt wurde dies durch organisches Wachstum im operativen Geschäft. Das EBITDA belief sich auf CHF 183 Mio. und die EBITDA-Marge auf 18,8 % (2013: 29,2 %). Das EBIT lag bei CHF 98 Mio. (2013: CHF 105 Mio.), was einer EBIT-Marge von 10,0 % entsprach (2013: 20,5 %). Sowohl das EBITDA als auch das EBIT wurde durch die Integrations- und akquisitionsbezogenen Rechnungslegungseffekte im Zusammenhang mit der Metco-Transaktion beeinflusst.

## Schwerpunkte

Die nach dem Abschluss der Metco-Transaktion am 2. Juni 2014 gestartete Integration verläuft nach Plan. Die identifizierten Wachstumspotenziale und Kostensynergien bestätigen die Attraktivität des neu gebildeten Segments Surface Solutions. An der Umsetzung der elf zentralen Integrationsbereiche sind rund 400 Schlüsselmitarbeitende beteiligt. Die Dachmarke Oerlikon wurde an den 50 Metco-Standorten weltweit eingeführt, und die Systeme für Finanz, IT, Health & Safety und Personal wurden integriert. Zudem wurden gemeinsame Forschungs- und Entwicklungsprogramme aufgesetzt. Zusammen mit Schlüsselkunden wurden auch die sich bietenden Möglichkeiten des neuen Segments Surface Solutions evaluiert. Ebenso wird der Entwicklung zu einer gemeinsamen Kultur hohe Bedeutung beigemessen, welche durch eine virtuelle Willkommensfeier für die über 6000 Mitarbeitenden aus aller Welt initiiert wurde.

Oerlikon Balzers hat die 2013 eingeführte revolutionäre Schichtproduktfamilie BALIQ 2014 um drei neue Schichten erweitert. Den Kunden steht damit ein breiteres Angebot an Anwendungen zur Verfügung. Mit den aussergewöhnlich glatten BALIQ-Schichten, die sich durch extreme Härte, Verschleiss- und Haftfestigkeit auszeichnen, können die Kunden ihre Produktivität und Prozesszuverlässigkeit steigern sowie Kosten senken. Mit der ePD-Technologie präsentierte Oerlikon Balzers 2014 eine weitere Innovation. Das Verfahren erlaubt die Beschichtung von Kunststoffteilen im Chromlook ohne umweltbelastende Stoffe und bildet damit eine saubere Alternative zu herkömmlichen Methoden der Verchromung. Auf positive Resonanz stiess im Berichtsjahr auch die Lancierung des MetcoClad™-Systems für Laserauftragsschweissen. Die erste verkaufte Einheit wird in der Öl- und Gasindustrie eingesetzt, um hydraulische Bohrstangen, die in Salzwasser eingesetzt werden, mit Korrosionsschutzschichten zu versehen.