

## Konsolidierte Bilanz per 31. Dezember

## Aktiven

in CHF Mio.	Anmerkungen	2014	2013
Flüssige Mittel	8	825	1 280
Kurzfristige Finanzanlagen und derivative Finanzinstrumente	9	59	11
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	10	473	425
Übrige Forderungen	10	94	88
Forderungen aus Ertragssteuern		37	26
Vorräte	11	511	404
Aktive Rechnungsabgrenzungen		23	17
Zur Veräusserung gehaltene Vermögenswerte	2	78	–
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>2 100</b>	<b>2 251</b>
Darlehen und übrige langfristige Vermögenswerte	10	25	25
Langfristige Finanzanlagen	9	6	4
Sachanlagen	12	918	742
Goodwill und immaterielle Vermögenswerte	13	1 727	943
Vorsorgeüberdeckungen	14	–	5
Latente Steueransprüche	6	190	124
<b>Anlagevermögen</b>		<b>2 866</b>	<b>1 843</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>4 966</b>	<b>4 094</b>

## Passiven

in CHF Mio.	Anmerkungen	2014	2013
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	15	296	314
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten und derivative Finanzinstrumente	15	18	2
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	15	72	56
Passive Rechnungsabgrenzungen	16	227	195
Kurzfristige Anzahlungen von Kunden		294	407
Kurzfristige Ertragssteuerverbindlichkeiten		53	47
Kurzfristige Vorsorgerückstellungen	14	25	22
Übrige kurzfristige Rückstellungen	17	69	63
Zur Veräusserung gehaltene Verbindlichkeiten	2	24	–
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>1 078</b>	<b>1 106</b>
Langfristige Darlehen und Anleihen	18	760	303
Langfristige Vorsorgerückstellungen	14	661	546
Latente Steuerschulden	6	185	48
Übrige langfristige Rückstellungen	17	81	7
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		<b>1 687</b>	<b>904</b>
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>2 765</b>	<b>2 010</b>
Aktienkapital		340	335
Eigene Aktien		–15	–10
Konzernreserven		1 863	1 747
<b>Eigenkapital zurechenbar auf die Konzernaktionäre</b>		<b>2 188</b>	<b>2 072</b>
Nicht beherrschende Anteile		13	12
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>2 201</b>	<b>2 084</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>4 966</b>	<b>4 094</b>