

## Kennzahlen Oerlikon Konzern

Kennzahlen Oerlikon Konzern		
in CHF Mio.	<b>1. Januar bis 31. Dezember 2010</b>	1. Januar bis 31. Dezember 2009
Bestellungseingang <sup>1</sup>	4 520	2 996
Bestellungsbestand <sup>1</sup>	1 702	997
Umsatz <sup>1</sup>	3 601	2 877
EBITDA <sup>1</sup>	278	-165
– in % des Umsatzes	8%	-6%
EBIT <sup>1,2</sup>	51	-589
– in % des Umsatzes	1%	-20%
Konzerngewinn / -verlust	5	-592
– in % des Umsatzes	0%	-21%
– in % des Eigenkapitals zurechenbar auf die Konzernaktionäre	0%	-120%
Geldfluss aus operativer Geschäftstätigkeit vor Veränderung des Nettoumlaufvermögens <sup>3</sup>	354	-92
Investitionen in Sach- und immaterielle Anlagen <sup>1</sup>	150	130
Bilanzsumme	4 475	4 342
Eigenkapital zurechenbar auf die Konzernaktionäre	1 430	493
– in % der Bilanzsumme	32%	11%
Nettoschulden <sup>4</sup>	274	1 646
Net Operating Assets <sup>5</sup>	2 196	2 821
EBIT in % der Net Operating Assets (RONOA)	2%	-21%
Personalbestand <sup>1</sup>	16 657	16 369
Personalaufwand <sup>1</sup>	1 015	1 001
Forschungs- und Entwicklungsausgaben <sup>1,6</sup>	239	210

<sup>1</sup> 2009 fortgeführte Aktivitäten.

<sup>2</sup> Der EBIT vor Restrukturierungsaufwendungen und Wertberichtigungen des Goodwills der fortgeführten Aktivitäten des Oerlikon Konzerns erreicht 2010 CHF 103 Mio. (Vorjahr: CHF -280 Mio.). Der EBIT vor Restrukturierungsaufwendungen und Wertberichtigungen des Goodwills inklusive EBIT aus nicht fortgeführten Aktivitäten lag im Vorjahr bei CHF -287 Mio.

<sup>3</sup> Der Geldfluss aus operativer Geschäftstätigkeit nach Veränderung des Nettoumlaufvermögens beträgt CHF 511 Mio. (Vorjahr: CHF 90 Mio.).

<sup>4</sup> Die Nettoschulden enthalten kurz- und langfristige Finanzverbindlichkeiten abzüglich flüssige Mittel und marktfähige Wertpapiere (Wertschriften und eigene Aktien) zu Marktwerten per 31. Dezember.

<sup>5</sup> Die Net Operating Assets enthalten das betriebliche Anlage- und Umlaufvermögen (ohne flüssige Mittel, Finanzanlagen, latente Steueransprüche und zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte) abzüglich des betrieblichen Fremdkapitals (ohne Finanzschulden, Steuerrückstellungen und Verbindlichkeiten in Verbindung mit zur Veräußerung vorgesehenen Vermögenswerten).

<sup>6</sup> Die Forschungs- und Entwicklungsausgaben enthalten Ausgaben im Umfang von CHF 32 Mio. (Vorjahr: CHF 26 Mio.), die als immaterielle Vermögenswerte aktiviert wurden.

Kennzahlen pro Aktie<sup>7</sup>

in CHF	<b>1. Januar bis 31. Dezember 2010</b>	1. Januar bis 31. Dezember 2009
Börsenkurs		
Höchst	12.30	86.20
Tiefst	3.69	20.82
Jahresende	4.90	31.68
Ausgegebene Titel insgesamt	323 085 471	14 142 437
Börsenkapitalisierung in Mio.	1 583	448
EBIT	0.25	-45.93
Ergebnis je Namenaktie	0.01	-46.16
Geldfluss aus operativer Geschäftstätigkeit vor Veränderung des Nettoumlaufvermögens	1.71	-7.17
Eigenkapital	6.92	38.44
Dividende	-	-

<sup>7</sup> Durchschnittliche Anzahl Aktien mit Stimm- und Dividendenrecht.

## Konsolidierte Erfolgsrechnung/Gesamtergebnisrechnung

## Konsolidierte Erfolgsrechnung

in CHF Mio.	Anmerkungen	1. Januar bis 31. Dezember 2010	1. Januar bis 31. Dezember 2009
Umsatz Waren		2 815	2 246
Umsatz Serviceleistungen		786	631
<b>Umsatz</b>		<b>3 601</b>	<b>2 877</b>
Kosten der verkauften Produkte		-2 788	-2 444
<b>Bruttogewinn</b>		<b>813</b>	<b>433</b>
Marketing und Vertrieb		-245	-253
Forschung und Entwicklung		-229	-202
Administration		-240	-253
Wertberichtigungen (Impairment) auf Goodwill	13	-3	-202
Restrukturierungsaufwendungen	4	-49	-107
Sonstiger Ertrag	3	45	43
Sonstiger Aufwand	3	-41	-48
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>		<b>51</b>	<b>-589</b>
Finanzertrag	5	130	8
Finanzaufwand	5	-188	-165
<b>Ergebnis vor Steuern (EBT)</b>		<b>-7</b>	<b>-746</b>
Ertragssteuern	6	12	50
<b>Ergebnis aus fortgeführten Aktivitäten</b>		<b>5</b>	<b>-696</b>
Ergebnis aus nicht fortgeführten Aktivitäten	23	-	104
<b>Konzerngewinn / -verlust</b>		<b>5</b>	<b>-592</b>
Zurechenbar auf:			
Konzernaktionäre		3	-592
Nicht beherrschende Anteile		2	-
Ergebnis je Namenaktie in CHF	7	<b>0.01</b>	-46.16
Verwässertes Ergebnis je Namenaktie in CHF	7	<b>0.01</b>	-46.16
Ergebnis je Namenaktie fortgeführte Aktivitäten unverwässert in CHF	7	<b>0.01</b>	-54.27
Ergebnis je Namenaktie fortgeführte Aktivitäten verwässert in CHF	7	<b>0.01</b>	-54.27
Ergebnis je Namenaktie nicht fortgeführte Aktivitäten unverwässert in CHF		-	8.11
Ergebnis je Namenaktie nicht fortgeführte Aktivitäten verwässert in CHF		-	8.11

## Konsolidierte Gesamtergebnisrechnung

in CHF Mio.		1. Januar bis 31. Dezember 2010	1. Januar bis 31. Dezember 2009
Konzerngewinn / -verlust		5	-592
<b>Sonstige Gesamtergebnisse</b>			
Anpassungen des beizulegenden Zeitwerts aus Hedging		-1	3
In die Erfolgsrechnung übertragene Anpassungen des beizulegenden Zeitwerts aus Hedging		-2	-13
Versicherungsmathematische Verluste aus leistungsorientierten Plänen	14	-62	-25
Ertragssteuer auf sonstige Gesamtergebnisse		21	10
Währungsumrechnungsdifferenzen		-208	17
<b>Total sonstige Gesamtergebnisse nach Ertragssteuern</b>		<b>-252</b>	<b>-8</b>
<b>Total Gesamtergebnisrechnung</b>		<b>-247</b>	<b>-600</b>
Zurechenbar auf:			
Konzernaktionäre		-248	-602
Nicht beherrschende Anteile		1	2

## Konsolidierte Bilanz per 31. Dezember

Aktiven			
in CHF Mio.	Anmerkungen	2010	2009
Flüssige Mittel	8	751	357
Kurzfristige Finanzanlagen und derivative Finanzinstrumente	9	38	20
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	10	588	433
Übrige Forderungen	10	164	221
Forderungen aus Ertragsteuern		19	17
Vorräte	11	468	534
Aktive Rechnungsabgrenzungen		21	25
Zur Veräusserung gehaltene Vermögenswerte	23	37	10
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>2 086</b>	<b>1 617</b>
Darlehen und übrige langfristige finanzielle Vermögenswerte	10	8	11
Langfristige Finanzanlagen	9	33	33
Sachanlagen	12	942	1 137
Immaterielle Vermögenswerte	13	1 293	1 471
Vorsorgeüberdeckungen	14	-	1
Latente Steueransprüche	6	113	72
<b>Anlagevermögen</b>		<b>2 389</b>	<b>2 725</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>4 475</b>	<b>4 342</b>
Passiven			
in CHF Mio.		2010	2009
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	15	419	332
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten und derivative Finanzinstrumente	15	53	2 043
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	15	76	74
Passive Rechnungsabgrenzungen	16	245	232
Kurzfristige Anzahlungen von Kunden		335	136
Kurzfristige Ertragsteuerverbindlichkeiten		48	38
Kurzfristige Vorsorgerückstellungen	14	28	18
Übrige kurzfristige Rückstellungen	17	125	207
Zur Veräusserung gehaltene Verbindlichkeiten	23	31	11
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>1 360</b>	<b>3 091</b>
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	15	1 025	11
Langfristige Vorsorgerückstellungen	14	499	562
Latente Steuerschulden	6	77	125
Übrige langfristige Rückstellungen	17	60	33
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		<b>1 661</b>	<b>731</b>
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>3 021</b>	<b>3 822</b>
Aktienkapital		323	283
Eigene Aktien		-2	-292
Konzernreserven		1 109	502
<b>Eigenkapital zurechenbar auf die Konzernaktionäre</b>		<b>1 430</b>	<b>493</b>
Nicht beherrschende Anteile		24	27
<b>Eigenkapital</b>		<b>1 454</b>	<b>520</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>4 475</b>	<b>4 342</b>

## Konsolidierte Geldflussrechnung

## Konsolidierte Geldflussrechnung

in CHF Mio.	Anmerkungen	1. Januar bis 31. Dezember 2010	1. Januar bis 31. Dezember 2009
Konzerngewinn / -verlust		5	-592
Steuerertrag		-12	-48
Zinsaufwand (netto)		178	102
Abschreibungen auf Sachanlagen	12	156	173
Abschreibungen auf immaterielle Anlagen	13	39	36
Wertberichtigungen (Impairment) auf Sachanlagen	12	22	11
Wertberichtigungen (Impairment) auf immaterielle Vermögenswerte	13	10	206
Bildung von übrigen Rückstellungen	17	85	146
Abnahme (-) / Zunahme (+) von Vorsorgerückstellungen		-16	20
Gewinne aus Verkauf von Anlagevermögen		-	-9
Gewinn aus Verkauf von nicht fortgeführten Aktivitäten / zur Veräusserung gehaltenen Vermögenswerten nach Ertragssteuern		-	-97
Bezahlte Steuern		-28	-51
Sonstiger nicht liquiditätswirksamer Ertrag (-) / Aufwand (+) <sup>1</sup>		-85	11
<b>Geldfluss aus operativer Geschäftstätigkeit vor Veränderung des Nettoumlaufvermögens</b>		<b>354</b>	<b>-92</b>
Zunahme (-) / Abnahme (+) Forderungen / aktive Abgrenzungen		-175	196
Zunahme (-) / Abnahme (+) Vorräte		-9	349
Zunahme (+) / Abnahme (-) Verbindlichkeiten / passive Abgrenzungen und Verbrauch übrige Rückstellungen		83	-368
Zunahme Anzahlungen von Kunden		241	17
Nicht geldwirksame Veränderung des Nettoumlaufvermögens aus Hedge Accounting		17	-12
<b>Geldfluss aus Veränderung Nettoumlaufvermögen</b>		<b>157</b>	<b>182</b>
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>		<b>511</b>	<b>90</b>
Kauf von Sachanlagen	12	-115	-97
Kauf von immateriellen Vermögenswerten	13	-35	-33
Verkauf von nicht fortgeführten Aktivitäten / zur Veräusserung gehaltenen Vermögenswerten abzüglich abgegebener flüssiger Mittel		-	78
Kauf von Finanzanlagen		-1	-
Zahlungen aus Verkauf von immateriellen Vermögenswerten		-	3
Rückzahlung von Aktivdarlehen		1	4
Kauf von Wertschriften		-	-2
Akquisition von Konzerngesellschaften		-22	-
Zahlungen aus Verkauf von Sachanlagen		6	26
Erhaltene Zinsen		8	3
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		<b>-158</b>	<b>-18</b>
Gewinnausschüttungen		-2	-
Kauf eigener Aktien		-3	-
Verkauf eigener Aktien		-	-
Einzahlungen aus Kapitalerhöhung (nach Abzug Transaktionskosten) <sup>2</sup>		835	-
Aufnahme von Finanzverbindlichkeiten		55	2
Rückzahlung von Finanzverbindlichkeiten <sup>2,3</sup>		-675	-20
Erwerb von nicht beherrschenden Anteilen		-10	-
Bezahlte Zinsen		-127	-88
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>73</b>	<b>-106</b>
Währungseinfluss auf flüssige Mittel		-27	-2
<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) flüssiger Mittel</b>		<b>399</b>	<b>-36</b>
Flüssige Mittel am Periodenanfang	8	357	393
Flüssige Mittel am Periodenende <sup>4</sup>	8	756	357
<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) flüssiger Mittel</b>		<b>399</b>	<b>-36</b>

<sup>1</sup> Die Position sonstiger nicht liquiditätswirksamer Aufwand/Ertrag enthält den Forderungsverzicht der Gläubiger im Umfang von CHF 125 Mio.

<sup>2</sup> Siehe Anmerkung 1 für Details zur Kapital- und Schuldenrestrukturierung.

<sup>3</sup> Die Position beinhaltet auch bezahlte Transaktionskosten für die neue Kreditfazilität.

<sup>4</sup> Die Position beinhaltet flüssige Mittel von CHF 5 Mio., die in der Bilanz in der Position «Zur Veräusserung gehaltene Vermögenswerte» enthalten sind.

## Geschäftssegmente

in CHF Mio.	Oerlikon Textile		Oerlikon Drive Systems		Oerlikon Vacuum		Oerlikon Solar		Oerlikon Coating	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
<b>Bestellungseingang</b>	2 509	1 170	792	569	438	325	230	511	422	326
<b>Bestellungsbestand</b>	1 197	489	137	93	84	68	255	317	–	–
<b>Umsatz</b>										
Umsatz mit Dritten	1 653	1 046	733	660	410	324	254	442	422	326
Umsatz mit anderen Segmenten	–	2	–	–	10	5	29	11	1	1
	<b>1 653</b>	<b>1 048</b>	<b>733</b>	<b>660</b>	<b>420</b>	<b>329</b>	<b>283</b>	<b>453</b>	<b>423</b>	<b>327</b>
<b>Umsatz mit Dritten nach Absatzgebieten</b>										
Japan und Asien / Pazifik	1 052	619	85	48	160	97	117	81	119	79
Europa	253	169	360	335	178	158	54	185	217	184
Nordamerika	176	205	269	272	68	61	–	9	53	41
Übrige Gebiete	172	53	19	5	4	8	83	167	33	22
	<b>1 653</b>	<b>1 046</b>	<b>733</b>	<b>660</b>	<b>410</b>	<b>324</b>	<b>254</b>	<b>442</b>	<b>422</b>	<b>326</b>
<b>Umsatz mit Dritten nach Standorten</b>										
Japan und Asien / Pazifik	356	208	80	50	127	87	3	3	115	80
Europa	1 169	730	447	420	215	180	251	430	222	183
Nordamerika	105	90	206	190	68	57	–	9	52	41
Übrige Gebiete	23	18	–	–	–	–	–	–	33	22
	<b>1 653</b>	<b>1 046</b>	<b>733</b>	<b>660</b>	<b>410</b>	<b>324</b>	<b>254</b>	<b>442</b>	<b>422</b>	<b>326</b>
<b>Investitionen in Sach- und immaterielle Anlagen</b>										
Japan und Asien / Pazifik	9	10	12	6	2	–	–	–	16	2
Europa	30	26	16	19	12	11	18	24	14	14
Nordamerika	–	–	9	8	–	–	–	–	3	2
Übrige Gebiete	1	–	–	–	–	–	–	–	4	2
	<b>40</b>	<b>36</b>	<b>37</b>	<b>33</b>	<b>14</b>	<b>11</b>	<b>18</b>	<b>24</b>	<b>37</b>	<b>20</b>
<b>EBITDA</b>	<b>96</b>	<b>-163</b>	<b>26</b>	<b>12</b>	<b>44</b>	<b>13</b>	<b>-33</b>	<b>-55</b>	<b>101</b>	<b>43</b>
<b>EBIT</b>	<b>21</b>	<b>-424</b>	<b>-27</b>	<b>-50</b>	<b>30</b>	<b>-3</b>	<b>-59</b>	<b>-78</b>	<b>52</b>	<b>-4</b>
<b>Andere materielle Positionen</b>										
Forschungs- und Entwicklungsaufwand	-75	-80	-14	-12	-20	-23	-73	-63	-27	-15
Abschreibungen	-54	-55	-51	-58	-13	-15	-22	-20	-44	-47
Impairment und Reversal Impairment auf Anlagevermögen	-20	-4	-2	-4	–	-1	–	-3	-1	–
Wertberichtigung (Impairment) auf Goodwill	–	-202	–	–	–	–	–	–	-3	–
Restrukturierungskosten	-5	-49	-34	-16	-8	-13	–	-9	-2	-16
<b>Operating Assets</b>										
Japan und Asien / Pazifik	234	214	89	75	54	46	2	6	118	112
Europa	1 114	1 414	648	920	185	206	237	347	195	191
Nordamerika	22	24	390	244	15	21	–	1	33	40
Übrige Gebiete	17	11	–	–	–	–	–	–	33	40
	<b>1 387</b>	<b>1 663</b>	<b>1 127</b>	<b>1 239</b>	<b>254</b>	<b>273</b>	<b>239</b>	<b>354</b>	<b>379</b>	<b>383</b>
Operative Verbindlichkeiten	-646	-442	-232	-192	-103	-102	-198	-176	-72	-65
<b>Net Operating Assets<sup>1</sup></b>	<b>741</b>	<b>1 221</b>	<b>895</b>	<b>1 047</b>	<b>151</b>	<b>171</b>	<b>41</b>	<b>178</b>	<b>307</b>	<b>318</b>
<b>Personalbestand</b>										
Japan und Asien / Pazifik	2 616	2 345	1 686	1 448	315	288	62	94	824	720
Europa	3 469	3 716	2 421	2 767	1 061	1 112	582	651	1 399	1 353
Nordamerika	153	170	1 034	798	77	77	4	6	262	206
Übrige Gebiete	56	29	–	–	–	–	–	–	226	184
	<b>6 294</b>	<b>6 260</b>	<b>5 141</b>	<b>5 013</b>	<b>1 453</b>	<b>1 477</b>	<b>648</b>	<b>751</b>	<b>2 711</b>	<b>2 463</b>

<sup>1</sup> Die Net Operating Assets enthalten das betriebliche Anlage- und Umlaufvermögen (ohne flüssige Mittel und Finanzanlagen) abzüglich betriebliches Fremdkapital (ohne Finanzschulden und Steurrückstellungen). In den Net Operating Assets nicht enthalten sind nicht betriebliches Anlagevermögen sowie Finanzanlagen und -verbindlichkeiten. Dazu gehören flüssige Mittel (CHF 751 Mio.), kurz- und langfristige Finanzverbindlichkeiten (CHF 1 078 Mio.), laufende (CHF 19 Mio.) und latente (CHF 113 Mio.) Steuerforderungen, laufende (CHF 48 Mio.) und latente (CHF 77 Mio.) Steuerverbindlichkeiten.

<sup>2</sup> Die nicht fortgeführten Aktivitäten enthalten die Verkäufe Oerlikon Space, ESEC, Wafer Etch und Oerlikon Optics.

## Geschäftssegmente

Oerlikon Advanced Technologies		Total Segmente		Corporate / Eliminationen		Total fortgeführte Aktivitäten		Nicht fortgeführte Aktivitäten <sup>2</sup>	
2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
129	95	4 520	2 996	-	-	4 520	2 996	-	188
29	30	1 702	997	-	-	1 702	997	-	-
129	79	3 601	2 877	-	-	3 601	2 877	-	88
1	2	41	21	-41	-21	-	-	-	-
<b>130</b>	<b>81</b>	<b>3 642</b>	<b>2 898</b>	<b>-41</b>	<b>-21</b>	<b>3 601</b>	<b>2 877</b>	<b>-</b>	<b>88</b>
60	42	1 593	966	-	-	1 593	966	-	-
31	23	1 093	1 054	-	-	1 093	1 054	-	88
36	13	602	601	-	-	602	601	-	-
2	1	313	256	-	-	313	256	-	-
<b>129</b>	<b>79</b>	<b>3 601</b>	<b>2 877</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 601</b>	<b>2 877</b>	<b>-</b>	<b>88</b>
-	14	681	442	-	-	681	442	-	-
92	38	2 396	1 981	-	-	2 396	1 981	-	88
37	27	468	414	-	-	468	414	-	-
-	-	56	40	-	-	56	40	-	-
<b>129</b>	<b>79</b>	<b>3 601</b>	<b>2 877</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 601</b>	<b>2 877</b>	<b>-</b>	<b>88</b>
-	-	39	18	-	-	39	18	-	-
4	4	94	98	-	2	94	100	-	2
-	-	12	10	-	-	12	10	-	-
-	-	5	2	-	-	5	2	-	-
<b>4</b>	<b>4</b>	<b>150</b>	<b>128</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>150</b>	<b>130</b>	<b>-</b>	<b>2</b>
<b>13</b>	<b>-5</b>	<b>247</b>	<b>-155</b>	<b>31</b>	<b>-10</b>	<b>278</b>	<b>-165</b>	<b>-</b>	<b>-6</b>
<b>10</b>	<b>-7</b>	<b>27</b>	<b>-566</b>	<b>24</b>	<b>-23</b>	<b>51</b>	<b>-589</b>	<b>-</b>	<b>-9</b>
-15	-9	-224	-202	-5	-	-229	-202	-	-8
-4	-2	-188	-197	-7	-9	-195	-206	-	-3
-	-	-23	-12	-	-4	-23	-16	-	-
-	-	-3	-202	-	-	-3	-202	-	-
-	-4	-49	-107	-	-	-49	-107	-	-2
-	2	497	455	-	-	497	455	-	-
90	64	2 469	3 142	47	-162	2 516	2 980	-	-
9	41	469	371	1	2	470	373	-	-
-	-	50	51	-	-	50	51	-	-
<b>99</b>	<b>107</b>	<b>3 485</b>	<b>4 019</b>	<b>48</b>	<b>-160</b>	<b>3 533</b>	<b>3 859</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
-29	-25	-1 280	-1 002	-57	-36	-1 337	-1 038	-	-1
<b>70</b>	<b>82</b>	<b>2 205</b>	<b>3 017</b>	<b>-9</b>	<b>-196</b>	<b>2 196</b>	<b>2 821</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
-	1	5 503	4 896	-	-	5 503	4 896	-	-
173	165	9 105	9 764	206	207	9 311	9 971	-	-
23	22	1 553	1 279	4	4	1 557	1 283	-	-
-	-	282	213	4	6	286	219	-	-
<b>196</b>	<b>188</b>	<b>16 443</b>	<b>16 152</b>	<b>214</b>	<b>217</b>	<b>16 657</b>	<b>16 369</b>	<b>-</b>	<b>-</b>