

44. ordentliche Generalversammlung

KKL Luzern, 11. April 2017

berliikon

Agenda

I Erläuterungen zum Geschäftsjahr 2016

- | | | |
|----------|--------------------------------------------------|------------------------|
| 1 | Bericht des Verwaltungsratspräsidenten | Prof. Dr. Michael Süss |
| 2 | Bericht des Chief Executive Officer | Dr. Roland Fischer |
| 3 | Bericht und Ausblick des Chief Financial Officer | Jürg Fedier |

II Statutarischer Teil

Prof. Dr. Michael Süss

Agenda

I Erläuterungen zum Geschäftsjahr 2016

- | | | |
|----------|--------------------------------------------------|------------------------|
| 1 | Bericht des Verwaltungsratspräsidenten | Prof. Dr. Michael Süss |
| 2 | Bericht des Chief Executive Officer | Dr. Roland Fischer |
| 3 | Bericht und Ausblick des Chief Financial Officer | Jürg Fedier |

II	Statutarischer Teil	Prof. Dr. Michael Süss
-----------	----------------------------	------------------------



**Oerlikon 2016
mit gutem Ergebnis in
anspruchsvollem Marktumfeld**



**Oerlikon 2016
mit gutem Ergebnis in
anspruchsvollem Marktumfeld**

Oerlikon 2016 - Fortschritte in der Strategieumsetzung

Gutes Jahresergebnis

EBITDA-Marge 14,3% - Konzernergebnis CHF 388 Mio.

Technologieportfolio gestärkt

Innovation und Zukauf neuer Technologien

Kundennähe weiter ausgebaut

Weltweite Standorte auf 180 ausgebaut

Einstieg in attraktive Märkte

Aufbau in additive Fertigung begonnen

Marktschwäche erfolgreich gemeistert

Talsole bei Manmade Fibers erreicht

Fortschritte bei Repositionierung

Restrukturierung von Drive Systems zeigt Wirkung

Erfolgreicher Verkauf

Verkauf Vakuumgeschäft abgeschlossen

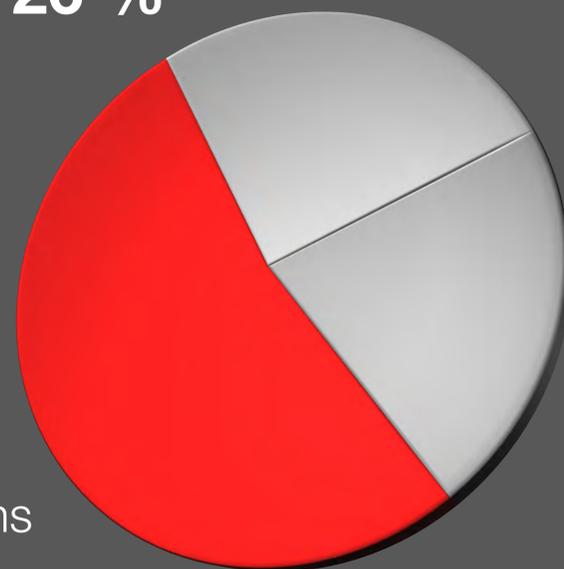
Finanzielle Basis weiter gestärkt

Starke Bilanz und Flexibilität

Oerlikon Segmente 2016 im Überblick

Oerlikon Segmente

Drive Systems
26 %

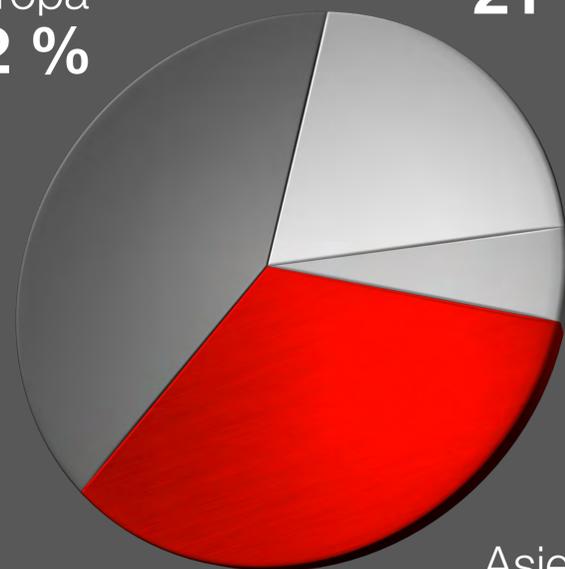


Manmade Fibers
21 %

Surface Solutions
53 %

Regionaler Umsatz nach Absatzgebiet

Europa
42 %



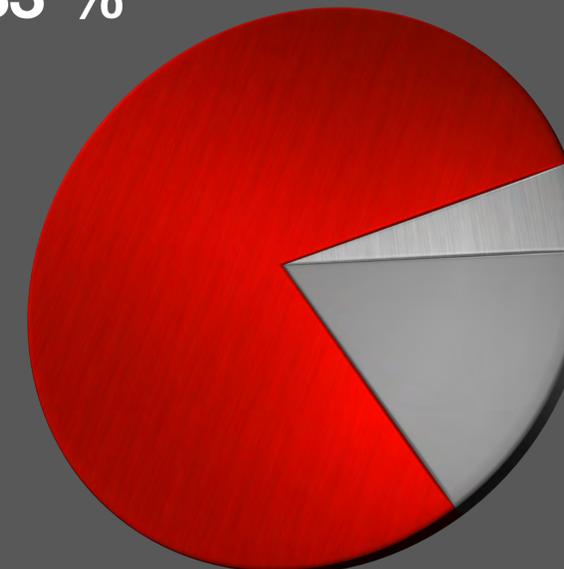
Nordamerika
21 %

Sonstige Regionen
5 %

Asien/Pazifik
32 %

Anteil an Profitabilität (EBITDA)*

Surface
Solutions
83 %



Manmade
Fibers
5 %

Drive
Systems
15 %

* ohne Konzern/Eliminationen

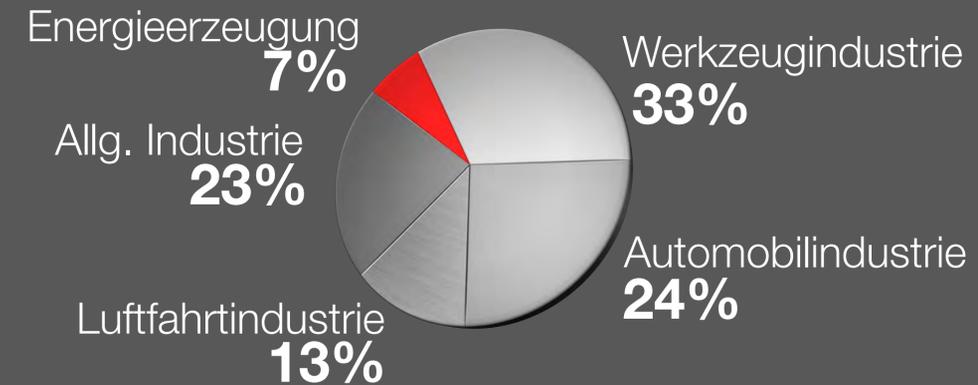
Segment Surface Solutions

Marktentwicklung 2016

Stabile Nachfrage in den Sektoren Automobil, Luftfahrt und Energie

Anhaltend schwache Nachfrage im Öl und Gasgeschäft

Im Markt für Werkzeugbeschichtungen gut behauptet



Segment Surface Solutions

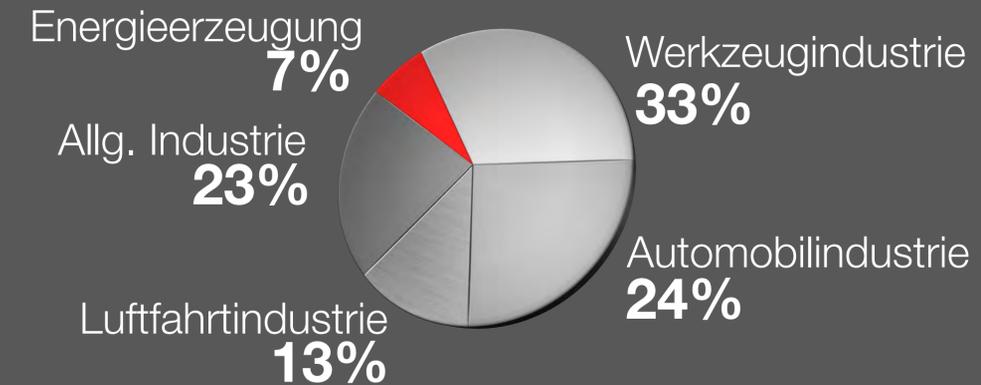
Meilensteine

Ausbau Technologieführerschaft durch Lancierung neuer Technologien

Stärkung Marktposition in Frankreich durch Übernahme der Firma DMX

Stärkung der Fertigungskompetenz im 3D-Druck durch Übernahme der citim GmbH

Eröffnung neuer Beschichtungszentren in Südkorea und Ausbau Zentrum in Indien



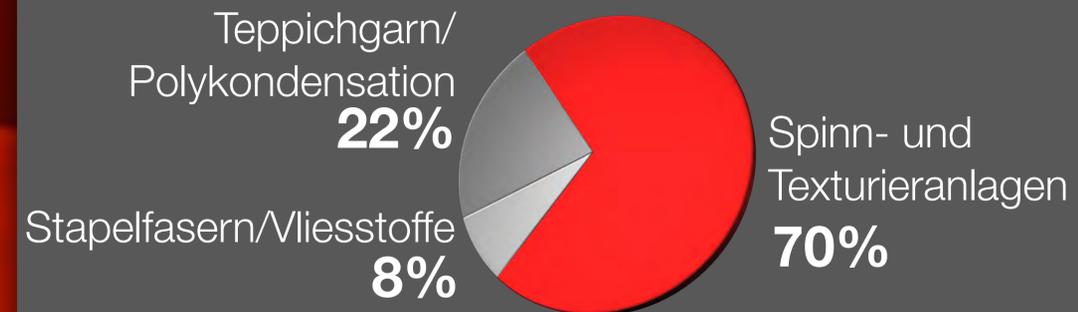
Segment Manmade Fibers

Marktentwicklung 2016

Anhaltende Marktschwäche in China aufgrund von Überkapazitäten

Anzeichen einer Markterholung im vierten Quartal

Positive Entwicklung in den Bereichen Texturierung, Teppichgarne und Stapelfasern



Segment Manmade Fibers

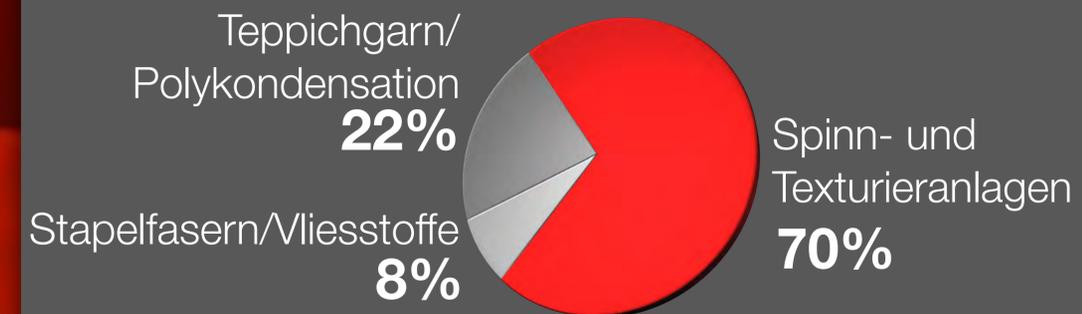
Meilensteine

Erfolgreiche Restrukturierung und Positionierung für Markterholung

Gewinn wichtiger Aufträge im indischen Textilmarkt für Filamentspinnanlagen

Marktführerschaft bei Stapelfasern dank Kauf des Technologieportfolios von Trützschler

Erster Auftrag aus dem Joint Venture mit Huitong Chemical Engineering



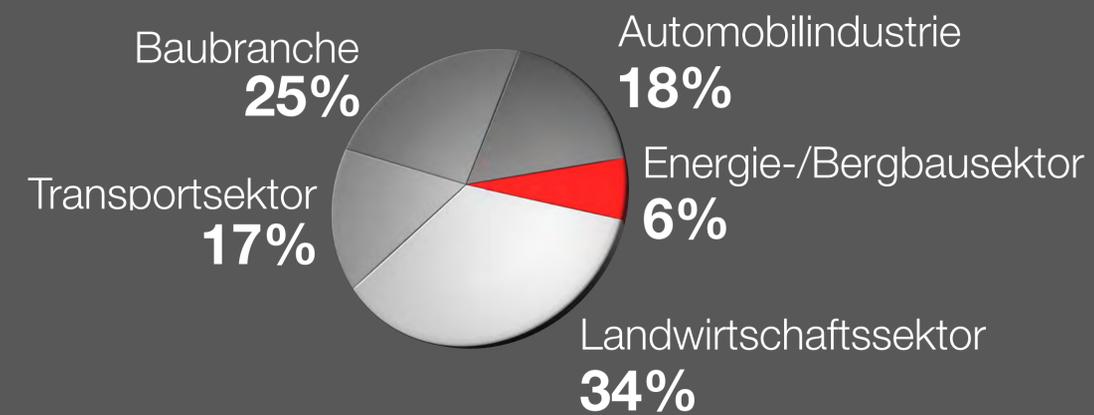
Segment Drive Systems

Marktentwicklung 2016

Anhaltend schwache Nachfrage in den Sektoren Landwirtschaft, Bau, Energie und Bergbau

Robuster Markt im Bereich Nutzfahrzeuge und Automobil

Markt für Elektromobilität mit attraktiven Chancen



Segment Drive Systems

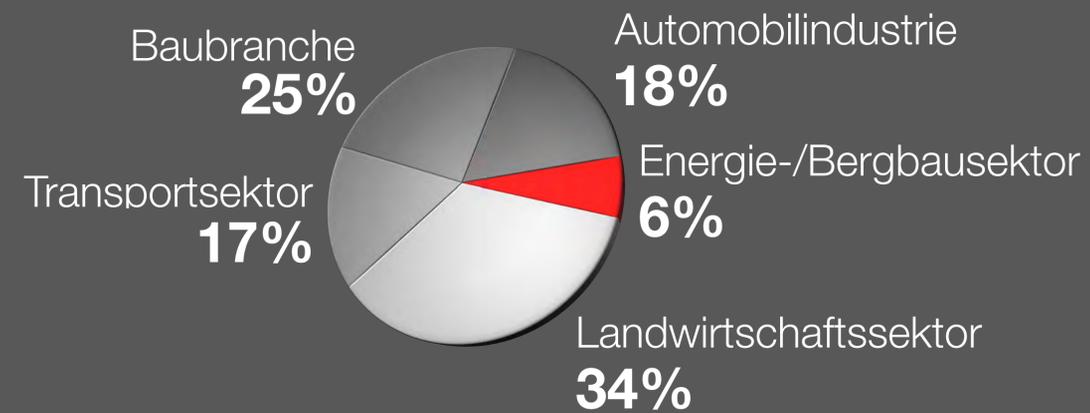
Meilensteine

Gute Fortschritte bei der Repositionierung und Restrukturierung des Segments

Gewinn bedeutender Aufträge im Bereich öffentlicher Nahverkehr in China

Erfolgreiche Positionierung als Technologiepartner im Markt für Elektromobilität

Lancierung von Hybridtechnologien für Off-Highway-Fahrzeuge



Zusammenfassung

Oerlikon 2016

Gute operative Leistung

Zusammenfassung

Oerlikon 2016

Ein fokussiertes Unternehmen im Bereich
moderne Werkstoffe und Oberflächen-
technologien

Zusammenfassung

Oerlikon 2016

Kerngesund mit starker finanzieller Basis

Agenda

I Erläuterungen zum Geschäftsjahr 2016

- | | | |
|----------|--------------------------------------------------|------------------------|
| 1 | Bericht des Verwaltungsratspräsidenten | Prof. Dr. Michael Süss |
| 2 | Bericht des Chief Executive Officer | Dr. Roland Fischer |
| 3 | Bericht und Ausblick des Chief Financial Officer | Jürg Fedier |

II Statutarischer Teil

Prof. Dr. Michael Süss

Finanzielle Ergebnisse in CHF Mio.

Umsatz



Bestellungseingang

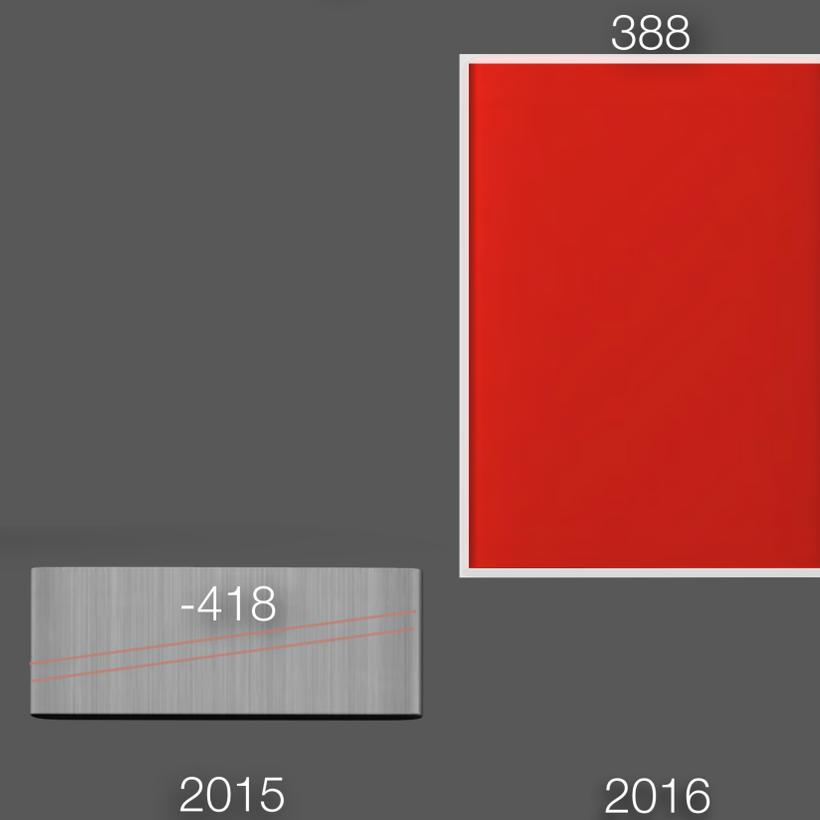


Finanzielle Ergebnisse in CHF Mio.

EBITDA



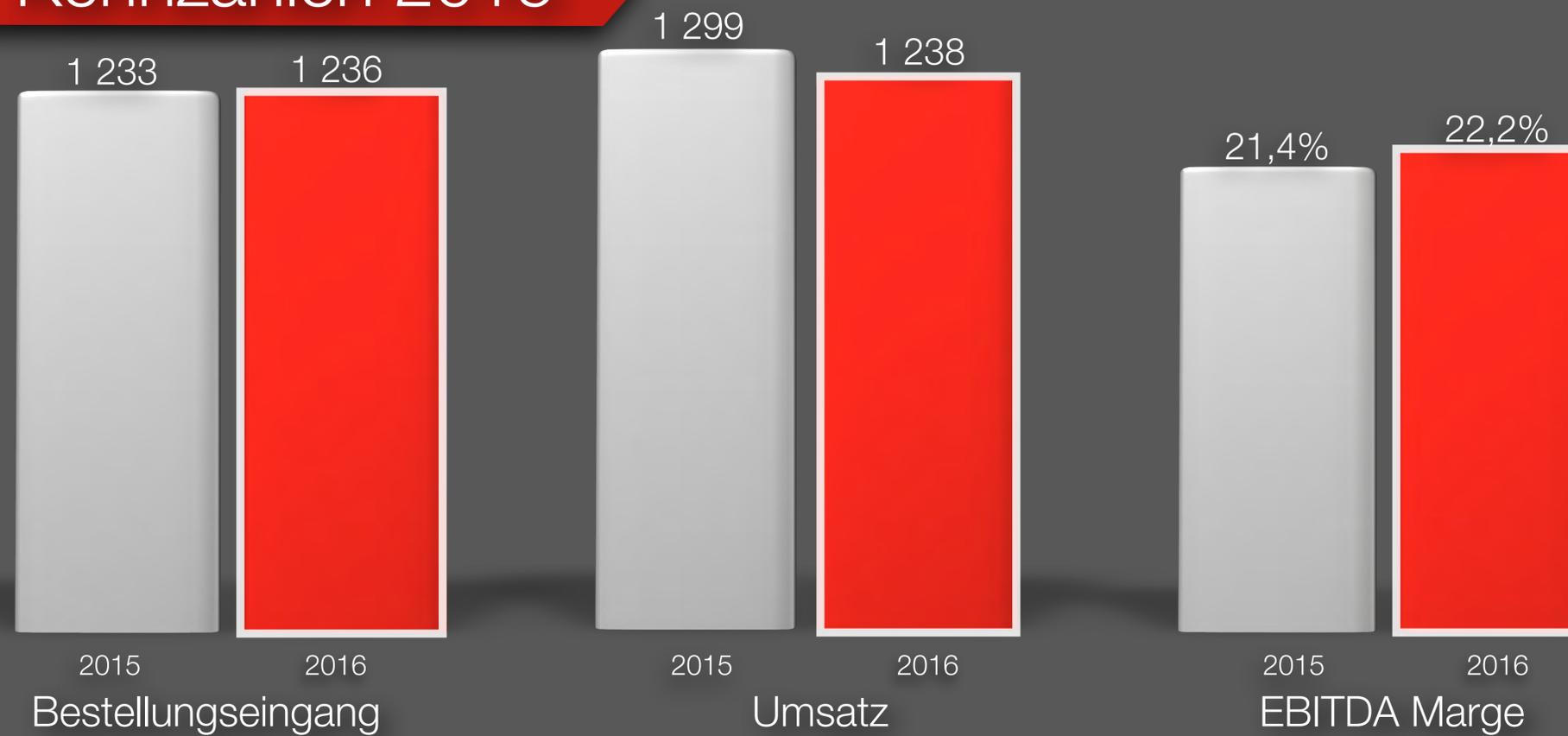
Konzernergebnis



Segment Surface Solutions

in CHF Mio.

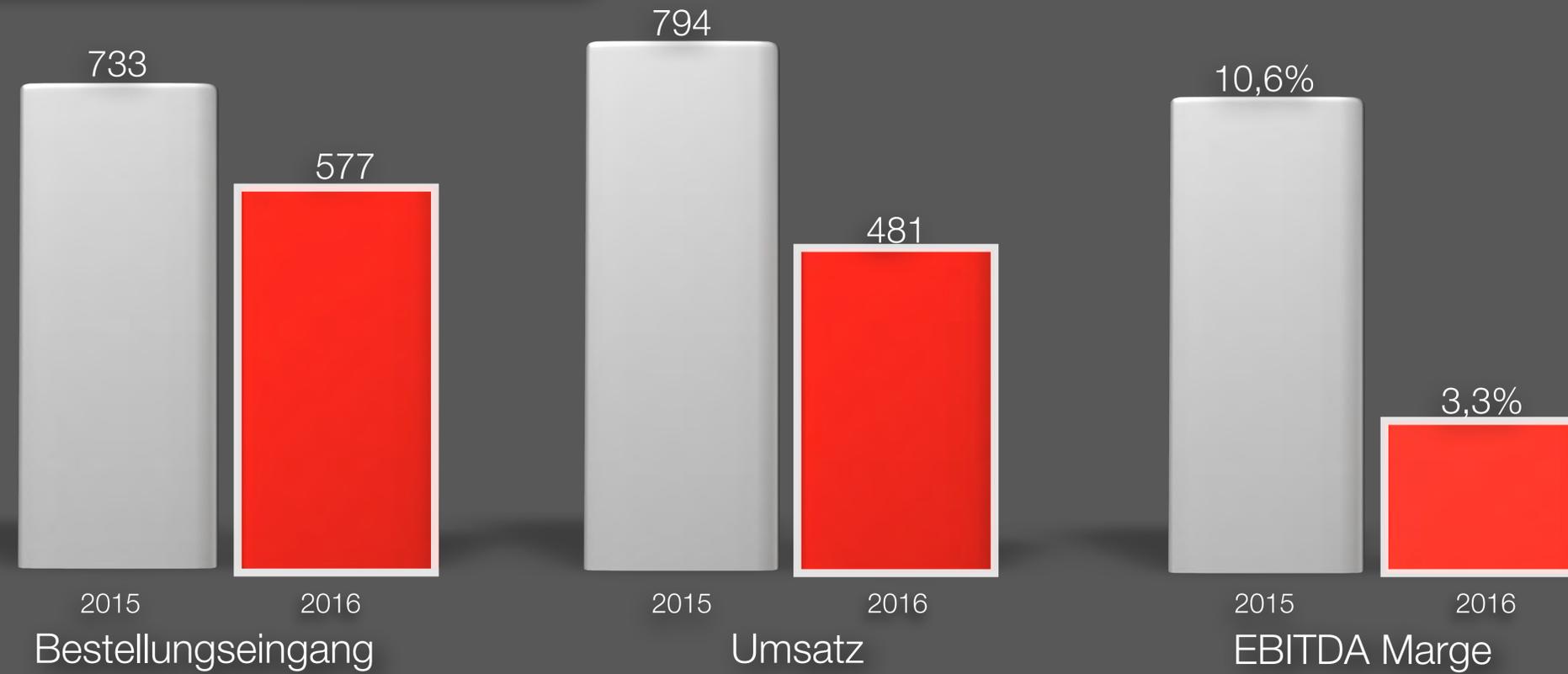
Kennzahlen 2016



Segment Manmade Fibers

in CHF Mio.

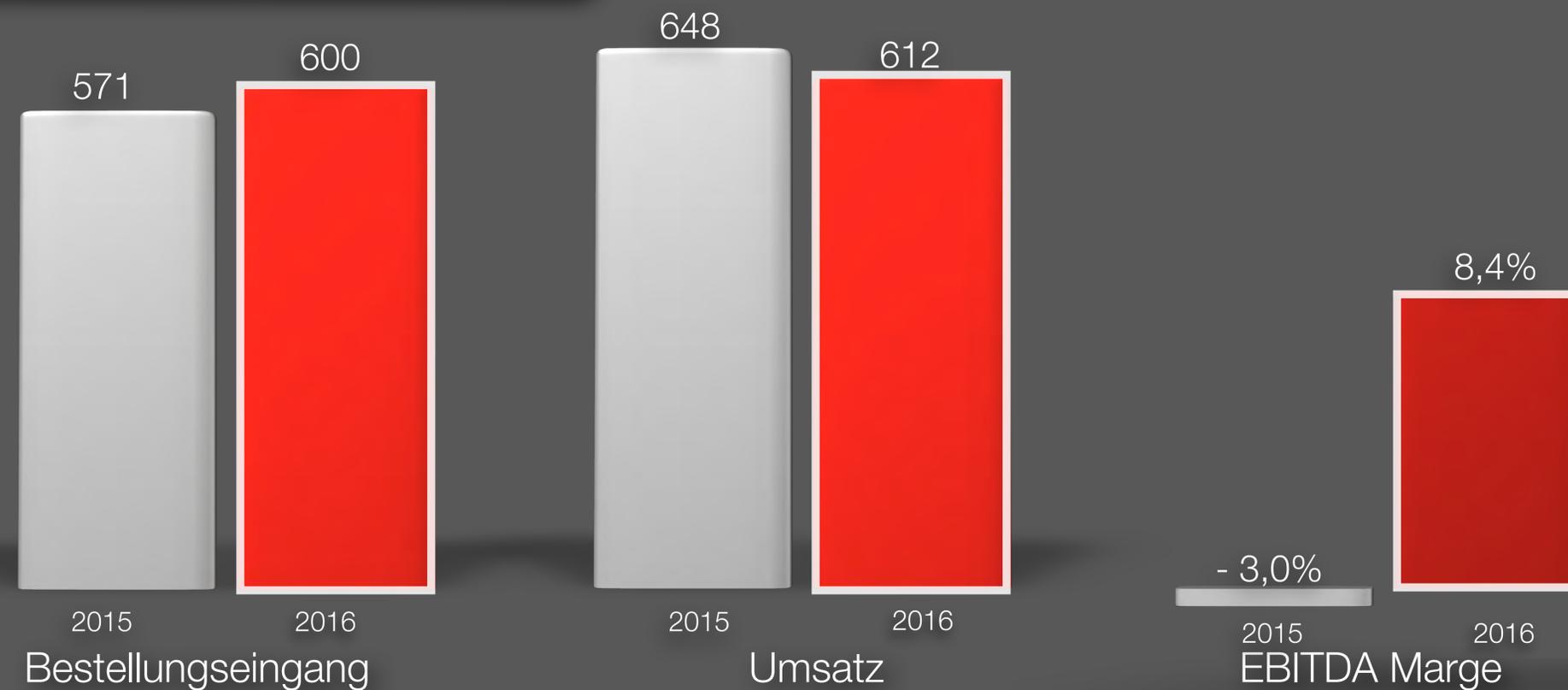
Kennzahlen 2016



Segment Drive Systems

in CHF Mio.

Kennzahlen 2016



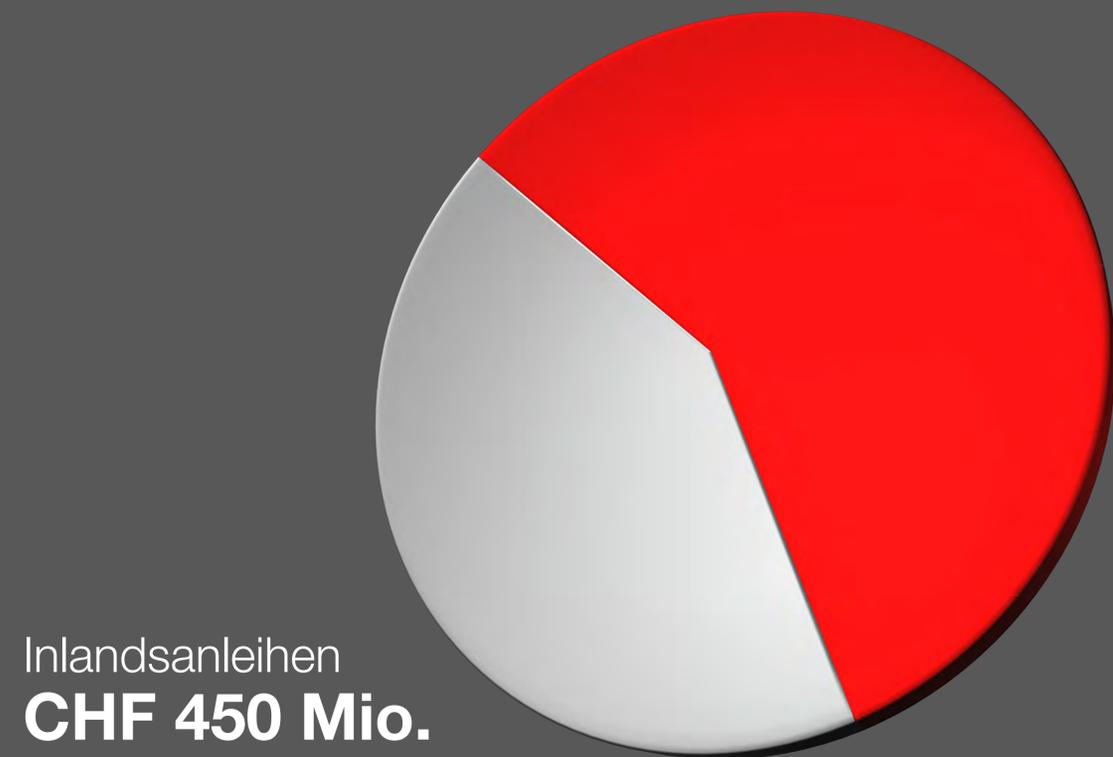
Konzern Kennzahlen

in CHF Mio.	2015	2016	Δ
Umsatz	2 671	2 331	-12,7 %
Ergebnis vor Zinsen, Steuern u. Abschreib. (EBITDA)	338	334	-1,2 %
Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)	-306	158	>100 %
Finanzergebnis	-33	-23	-30,3 %
Ertragssteuern	-63	-53	-15,9 %
Ergebnis aus fortgeführten Aktivitäten	-402	82	k.A.
Ergebnis aus nicht fortgeführten Aktivitäten	-16	306	k.A.
Konzernergebnis	-418	388	k.A.

Finanzierungsinstrumente und Laufzeit

in CHF Mio.

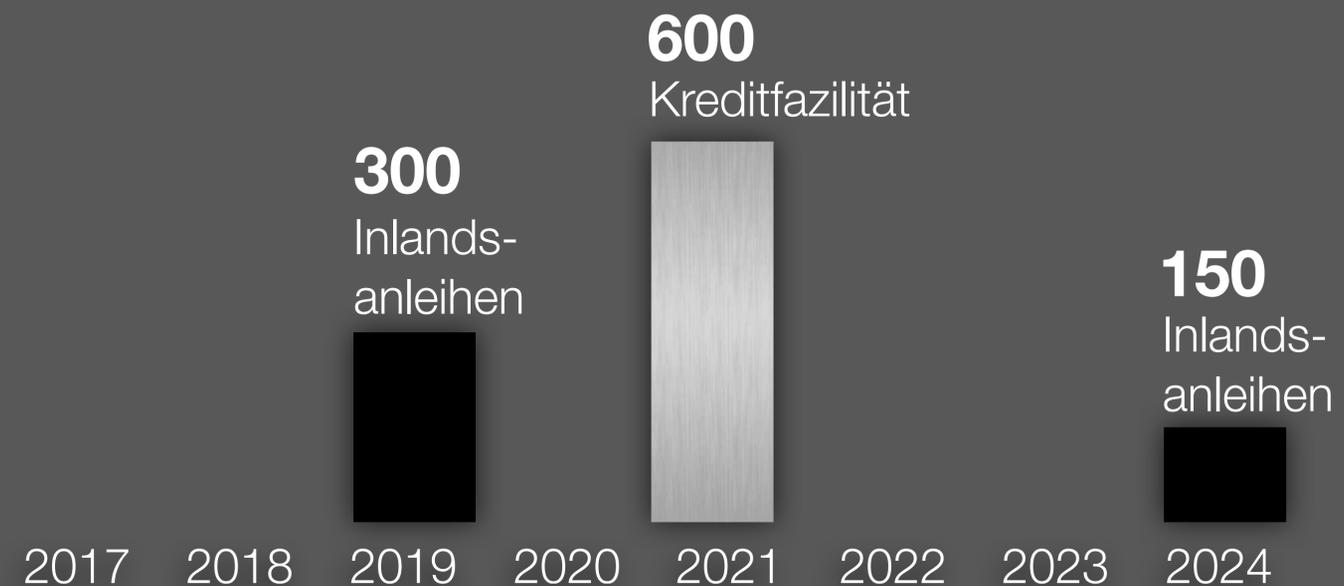
Finanzierungsinstrumente



Kreditfazilität
CHF 600 Mio.

Inlandsanleihen
CHF 450 Mio.

Laufzeit Finanzierungsinstrumente



Solide Bilanz

in CHF Mio.

	2015	2016
Gesamte Aktiva	4 097	3 825
Gesamte Passiva	2 525	1 985
Gesamtes Eigenkapital	1 572	1 840
Eigenkapitalquote	38 %	48 %

Konsolidierte Geldflussrechnung 2016 in CHF Mio.

Flüssige Mittel
am Periodenanfang

851

Geldfluss aus
operativer
Geschäftstätigkeit

293

Geldfluss aus
Investitionstätigkeit

57

Geldfluss aus
Finanzierungs-
tätigkeit

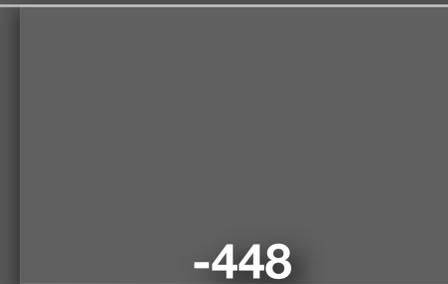
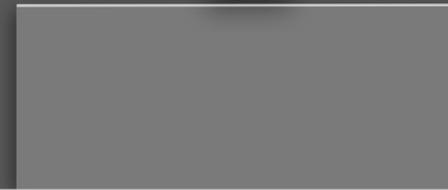
-448

Währungs-
differenzen

-2

Flüssige Mittel am
Periodenende

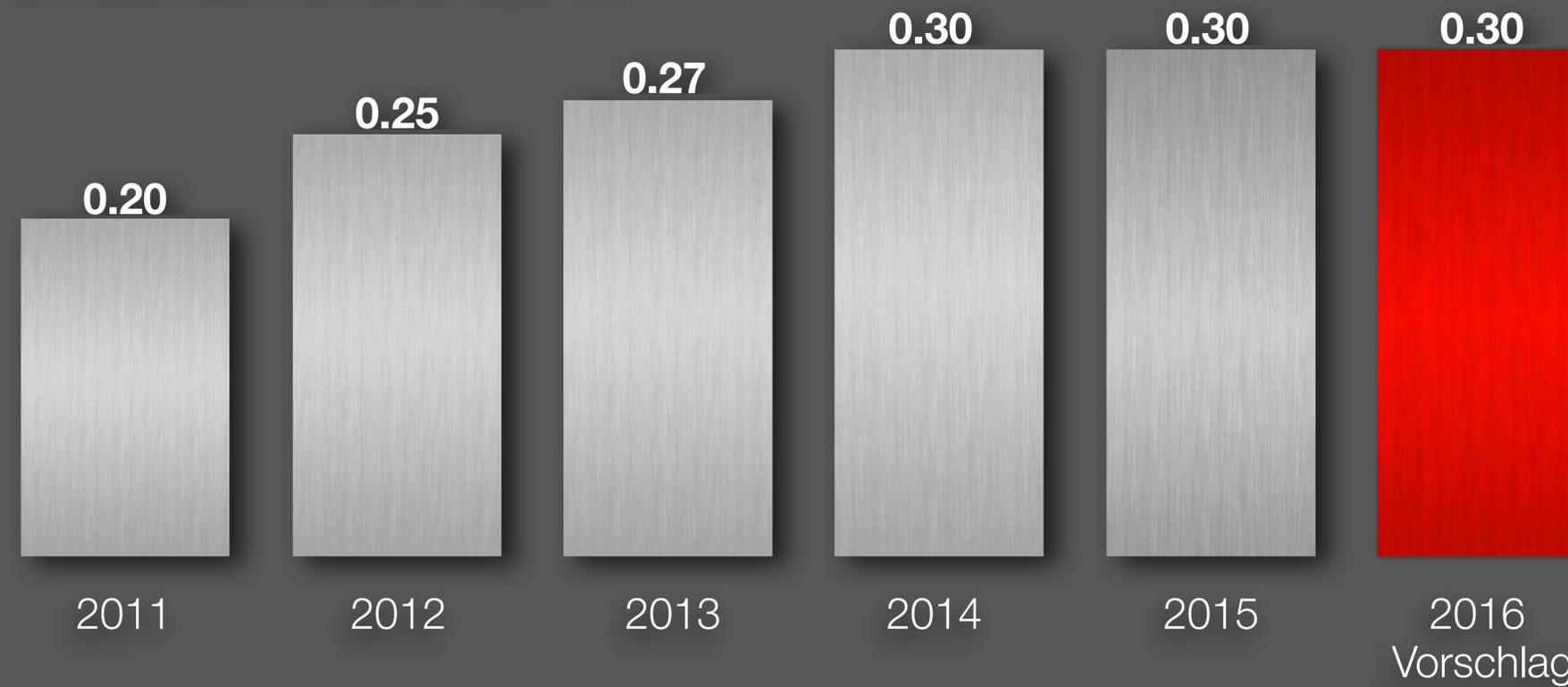
751



Dividende

in CHF pro Aktie

Stabile Dividende vorgeschlagen
Dividendenrendite 3,0 %



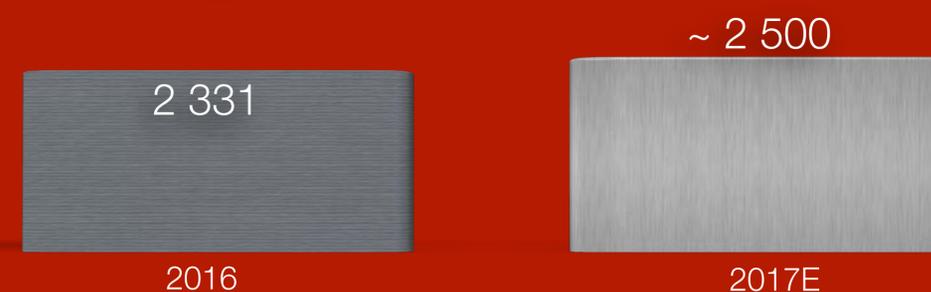
Ausblick für den Oerlikon Konzern 2017

in CHF Mio.

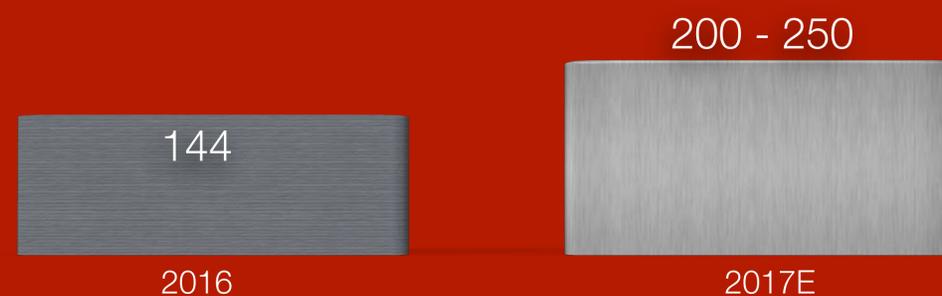
Bestellungseingang



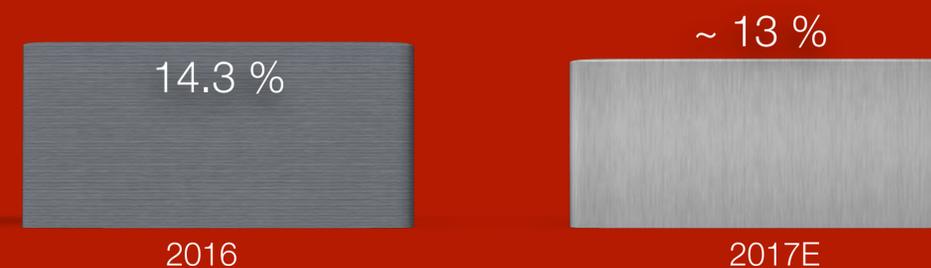
Umsatz



Investitionen



EBITDA Marge



oerliikon